برنامج
فاطمة بنت مبارك لبناء قدرات المرأة السياسية

سبتمبر 2022- مارس 2023

برنامج

فاطمة بنت مبارك لبناء قدرات المرأة السياسية

سبتمبر 2022- مارس 2023

”الرجل أخ للمرأة والمرأة أُخت للرجل
ليس هناك فرق بينهما إلا في
العمل

العمل الطيب والعمل السيء هنا
يكمن الفرق“

المغفور له بإذن الله

الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان

مؤسس دولة الإمارات العربية المتحدة طيب الله ثراه

لقد جعلنا تمكين المرأة أولوية وطنية مُلحة, وبفضل هذا التخطيط السليم أصبح لدولتنا سجل متميز في مجال حقوق المرأة, فهي تتمتع بكامل الحقوق وتمارس الأنشطة جميعها من دون تمييز.. وإن الأبواب جميعاً مفتوحة أمامها لتحقيق المزيد من التقدم والتطور

المغفور له بإذن الله

الشيخ خليفة بن زايد بن سلطان آل نهيان

مؤسس خطاب التمكين السياسي طيب الله ثراه

”
المرأة الإماراتية شريك أساسي
في مسيرة نهضتنا وتقدم
مجتمعنا .. بفضل الله دولة
الإمارات من الدول الرائدة في
مؤشرات تمكين المرأة
“

صاحب السمو

الشيخ محمد بن زايد بن سلطان آل نهيان

رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة

”إن المرأة في بلادنا.. يجب أن تفخر بأن أصبح لها دور فعال في خدمة بلادنا.. إن المرأة هي شريكة الكفاح في الماضي والحاضر والمستقبل.. وليس هناك شيء حققه اتحاد دولتنا ولم تستفد منه المرأة“

صاحبة السمو

الشيخة فاطمة بنت مبارك

رئيسة الاتحاد النسائي العام، رئيسة المجلس الأعلى للأمومة والطفولة، الرئيسة الأعلى لمؤسسة التنمية الأسرية (أم الإمارات ورائدة العمل النسائي)

المحتويات

17 المقدمة

21 أهداف البرنامج وآلية تنفيذه

28 محاور البرنامج

37 التطبيقات العملية

41 آراء المشاركات في البرنامج

شراكة استراتيجية بين الاتحاد النسائي العام ووزارة الدولة لشؤون المجلس الوطني الاتحادي

مقدمة

تعتبر المشاركة السياسية للمرأة من الأمور الحيوية والضرورية لتحقيق المساواة والعدالة الاجتماعية، فمن خلال وجودها في البرلمان يمكن للمرأة أن تساهم في تشكيل القرارات والسياسات التي تتعلق بقضاياها بشكل خاص وقضايا المجتمع بشكل عام والتأثير على تحسين وضعها في المجتمع. عن دخول المرأة الإماراتية وممارسة دورها السياسي يحقق العدالة الاجتماعية في تقليل الفجوة بين الجنسين في هذا المجال. إن المشاركة السياسية عموما لمواطني أي بلد هو تعزيز للديمقراطية والمشاركة الفعالة لجميع الأفراد في عملية رسم وصنع القرارات من جهة وتحقيق للتنمية المستدامة من جهة أخرى، ناهيك بأنها تسهم في بناء مجتمعات أكثر عدلاً ومتانة، وتعزز دور المرأة في تحقيق التنمية المستدامة.

إن مفهوم المشاركة السياسية في دولة الإمارات العربية المتحدة أسس له منذ قيام الدولة عام 1971، حيث نص دستور على إنشاء المجلس الوطني الاتحادي ليكون السلطة الاتحادية الرابعة من حيث الترتيب في سلم السلطات الاتحادية الخمس المنصوص عليها في الدستور وهي: " المجلس الأعلى للاتحاد، رئيس الاتحاد ونائبه، مجلس وزراء الاتحاد، المجلس الوطني الاتحادي، القضاء الاتحادي". وبدأت مسيرة المجلس الوطني الاتحادي وعقد أولى جلساته بتاريخ 2 ديسمبر 1972.

وقد جاء خطاب المغفور له بإذن الله تعالى الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان طيب الله ثراه ي الذكرى الرابعة والثلاثين لاتحاد دولة الإمارات العربية المتحدة عام 2005 كخطاب حكومي يهدف إلى تمكين وتفعيل دور المواطنين الإماراتيين في عملية التنمية والتطوير الاقتصادي والاجتماعي في البلاد. يركز هذا الخطاب على تعزيز الشراكة بين الحكومة والمجتمع المدني والقطاع الخاص، وتشجيع المواطنين على المشاركة الفاعلة في تحديد الخطط والبرامج الحكومية وتنفيذها. وقد تم تبني خطاب التمكين في الإمارات منذ العام 2011، ويتضمن عدة مبادرات وبرامج تهدف إلى تمكين المواطنين وتعزيز دورهم في الحياة الاقتصادية والاجتماعية.

ويعتبر خطاب التمكين في الإمارات جزءاً من الجهود الحكومية المستمرة لتحقيق التنمية المستدامة وتطوير البنية التحتية وتحسين جودة الحياة، قدم أيضا خطة تطويرية شاملة لدور المجلس الوطني الاتحادي وتعزيز المشاركة السياسية والمدنية للأفراد، ليفتح ولأول مرة إمكانية انتخاب نصف أعضاء المجلس الوطني الاتحادي في عام 2006 (20 عضو من 40 عضوا). ومنذ ذلك الحين، شهدت دولة الإمارات العربية المتحدة تطوراً ملحوظاً في المشاركة السياسية عامة ومشاركة المرأة خاصة في مجال البرلماني وتبوأ المناصب الحكومية القيادية.

يعتبر ملف التمكين السياسي أحد الملفات المهمة ضمن ملفات تمكين المرأة الإماراتية عموما؛ قفد كان للمرأة الإماراتية حضور قوي من أول مشاركة لها في هذا الجانب، يعود الفضل فيه إلى الرؤية الثاقبة التي وضعتها سمو الشيخة فاطمة بنت مبارك؛ رئيسة الاتحاد النسائي العام، رئيسة المجلس الأعلى للأمومة والطفولة، الرئيسة الأعلى لمؤسسة التنمية الأسرية؛ وجهودها الحثيثة عندما استشرفت مستقبل المشاركة السياسية للمرأة وأطلقت برنامج تعزيز دور البرلمانيات العربيات من خلال الاتحاد النسائي العام وبالتعاون مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة (اليونيفيم آنذاك) عام 2004؛ لتبدأ رحلة بناء قدرات المرأة وتهيئة المجتمع للدور الجديد للمرأة والذي توج بفوز المرأة الإماراتية مع أول انتخابات في الدولة عام 2006.

حرصت سمو الشيخة فاطمة بنت مبارك؛ رئيسة الاتحاد النسائي العام، رئيسة المجلس الأعلى للأمومة والطفولة، الرئيسة الأعلى لمؤسسة التنمية الأسرية؛ على تضمين أول استراتيجية لوطنية لتقدم المرأة دشنتها سموها عام 2002، محورا مستقلا لتمكين المرأة من المشاركة السياسية واتخاذ القرار. وقد ساهمت الاستراتيجية الوطنية لتقدم المرأة والتي تم تحديثها عام 2015 في وضع الركائز الأساسية لتمكين المرأة سياسيا؛ إذ تضمنت الاستراتيجية منذ تدشينها عدة محاور تهدف إلى تذليل الصعوبات أمام المشاركة الفعالة للمرأة في جميع ميادين الحياة العامة وتأصيل دورها في الإسهام في التنمية المستدامة والمشاركة في صنع واتخاذ القرارات في ثمان مجالات من بينها المشاركة السياسية، وذلك من خلال تشخيص وضع المرأة الإماراتية في مراكز صنع القرار بغية تمكينها من المشاركة في الحياة السياسية وشغل المناصب القيادية.

فقد شهدت مسيرة المرأة الإماراتية تحولات نوعية في شتى مجالات الحياة لتحقق الكثير من المكاسب نتيجة للجهود الكبيرة التي بذلتها سمو الشيخة فاطمة بنت مبارك في تنفيذ استراتيجية شمولية وتكاملية لتمكين وريادة المرأة الإماراتية، التي كانت بمثابة مرحلة جديدة من العمل النسائي تهدف إلى تفعيل دور المرأة ومشاركتها الايجابية في مختلف المجالات بما في ذلك تأصيل دورها في الإسهام في التنمية المستدامة والمشاركة في صنع واتخاذ القرارات.

إن المتتبع لملف التمكين السياسي للمرأة الإماراتية يلحظ حرص واهتمام قادة الإمارات العربية المتحدة على إشراك المرأة منذ أول عملية انتخابية وصولاً لليوم، فقد أفرزت الدورة الأولى من انتخابات المجلس الوطني الاتحادي في العام 2006 نتائج إيجابية ومهمة في مسيرة المساهمة الفاعلة للمرأة في مسيرة العمل البرلماني رغم أنها كانت تجربة جديدة على المجتمع الإماراتي، من خلال فوز أول امرأة بعضوية المجلس الوطني الاتحادي، وصدور قرار أصحاب السمو حكام الإمارات بتعيين ثمان عضوات ليصل عدد السيدات الأعضاء إلى (تسع) من أصل أربعين عضواً بنسبة تعادل (22.5%) من مجموع أعضاء المجلس والتي تعد من أعلى النسب عالمياً في ذلك الوقت.

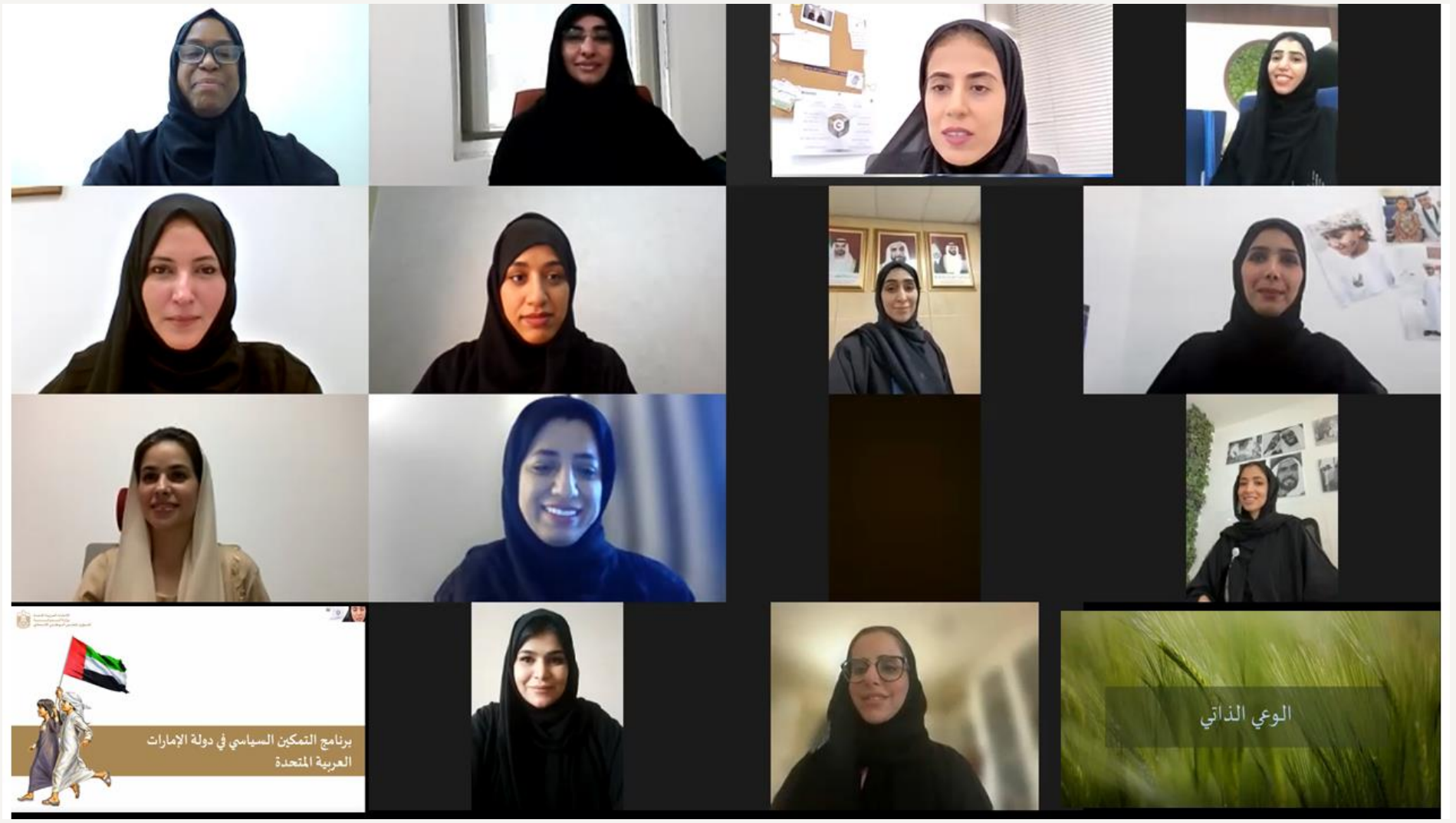
تجدر الإشارة إلى دولة الإمارات العربية المتحدة تتبع النهج التدرجي في إدارة العملية الانتخابية عبر الرفع التدريجي التصاعدي لأعضاء الهيئة الانتخابية لإتاحة الفرصة لشريحة أكبر من المواطنين لاختيار ممثليهم في المجلس الوطني الاتحادي. ففي انتخابات 2011 ارتفع عدد أعضاء الهيئات الانتخابية إلى (135,308) عضو شكل الذكور نسبة 54% مقابل 46 % من إناث. تقدمت 85 سيدة للترشح لعضوية المجلس الوطني الاتحادي من أصل (469) مرشحاً ومرشحة، وقد تمكنت أيضا امرأة واحدة من الفوز في الانتخابات.

وواصلت المرأة مسيرة إنجازاتها في العمل البرلماني في دولة الإمارات حيث إنها في العام 2015 وعقب الانتهاء من الدورة الثالثة من انتخابات المجلس الوطني الاتحادي تمكنت من الفوز برئاسة المجلس في الفصل التشريعي السادس عشر كأول امرأة تترأس برلماناً على مستوى المنطقة، كما أنها قبل ذلك حصلت على منصب النائب الأول لرئيس المجلس في الفصل التشريعي الخامس عشر.

وفي العام 2018 أتى قرار صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة - حفظه الله- برفع نسبة تمثيل المرأة في المجلس الوطني الاتحادي إلى النصف، ليعكس إيمان القيادة الرشيدة بدور المرأة المهم في دفع مسيرة التنمية، وحرصها على توظيف طاقات جميع فئات المجتمع لصناعة مستقبل أفضل تكون فيه دولة الإمارات الأولى على مستوى العالم في مختلف المجالات. بموجب هذا القرار التاريخي فإن المرأة اليوم، وعقب انتخابات المجلس الوطني الاتحادي في العام 2019، تشغل 50% من مقاعد المجلس ولتشارك بفاعلية في صناعة القرار في الفصل التشريعي السابع عشر، ولتتصدر دولة الإمارات بذلك المرتبة الأولى عالمياً في مؤشر نسبة تمثيل المرأة في البرلمان ضمن محور الكفاءة الحكومية في تقرير الكتاب السنوي للتنافسية العالمية الصادر عن مركز التنافسية العالمي التابع للمعهد الدولي للتنمية الإدارية عام 2020.

وقد عمل الاتحاد النسائي العام على تنمية المهارات القيادية للمرأة الإماراتية عامة والمجال السياسي خاصة عبر سلسلة من الفعاليات من ندوات ومؤتمرات التي تتيح الفرصة للاطلاع على تجارب الدول الشقيقة وتبادل الخبرات إضافة إلى إقامة مجالس حوارية في الأحياء السكنية بهدف نشر ثقافة المشاركة السياسية.

وفي إطار الاستعداد لانتخابات المجلس الوطني الاتحادي للعام 2023 أطلق الإتحاد النسائي العام نسخة جديدة من برنامج فاطمة بنت مبارك للتمكين السياسي بهدف بناء قدرات المرأة السياسية بما يمكن الراغبات في الترشح للانتخابات من الاستعداد الجيد والمبكر للانتخابات.



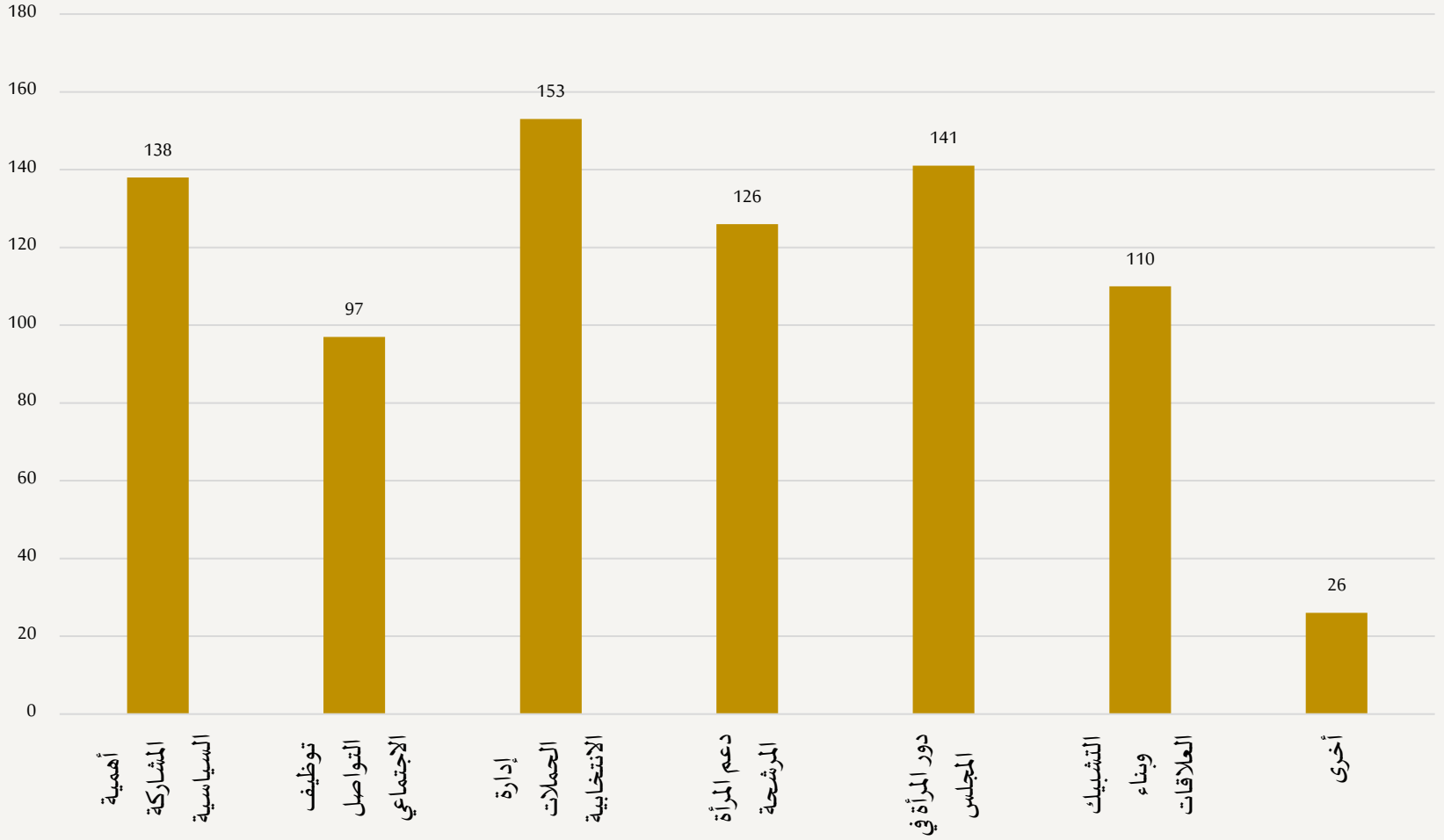
أهداف البرنامج وآلية التنفيذ

الدوافع وراء إطلاق البرنامج

يأتي برنامج فاطمة بنت مبارك لبناء قدرات المرأة السياسية استكمالا لجهود الاتحاد النسائي العام في رفع جاهزية المرأة لخوض انتخابات المجلس الوطني الاتحادي؛ فعلى الرغم من النجاح الذي حققته المرأة الإماراتية خلال الانتخابات الماضية إلاّ أنه تبين للاتحاد النسائي العام ومن خلال دراسة استطلاعية؛ قامت بها من خلال إدارة البحوث والتنمية؛ بأن المرأة الإماراتية مازالت بحاجة إلى امتلاك المزيد من المهارات الفنية في إدارة الحملات الانتخابية والتخطيط الجيد لها.

فقد أظهرت نتائج الاستطلاع الرأي الذي تم تطبيقه على عينة عشوائية للوقوف على التحديات التي واجهت المرأة في انتخابات 2019، الحاجة إلى برامج تدريبية تعمل على بناء قدرات المرأة في مجال التخطيط وإدارة الحملات الانتخابية بما في ذلك بناء العلاقات والتشبيك من أجل كسب أصوات الناخبين كما هو موضوح في المخطط البياني التالي:

البرامج المطلوبة لدعم المشاركة السياسية للمرأة في الانتخابات المقبلة حسب عدد الاستجابات



أهداف البرنامج

هدف برنامج فاطمة بنت مبارك لبناء قدرات المرأة في مجال التمكين السياسي إلى دعم الملف البرلماني للمرأة الإماراتية عبر السعي نحو تحقيق التالي:

1. تنمية ثقافة المشاركة السياسية للمرأة الإماراتية.
2. تعريف المنتسبات للبرنامج بأدوار المجلس الوطني الاتحادي والأدوار المتوقعة من العضو البرلماني.
3. تنمية المهارات الشخصية والقيادية لدى الراغبات في الترشح.
4. بناء قدرات المرأة في مجال إدارة الحملات الانتخابية.
5. تعزيز الدعم المجتمعي لملف التمكين السياسي للمرأة.

آلية تنفيذ البرنامج

في إطار السعي تعميم الاستفادة من البرنامج على أكبر شريحة ممكنة في مختلف إمارات الدولة، تم تنفيذ البرنامج افتراضيا تسهيلا على المرأة وخاصة العاملة منهن. وقد تم تقسيم وتوزيع المشاركات اللاتي بلغ عددهن 500 مشاركم على 5 مجموعات، التحقت كل مجموعة ببرنامج لمدة شهر تخلله التالي:

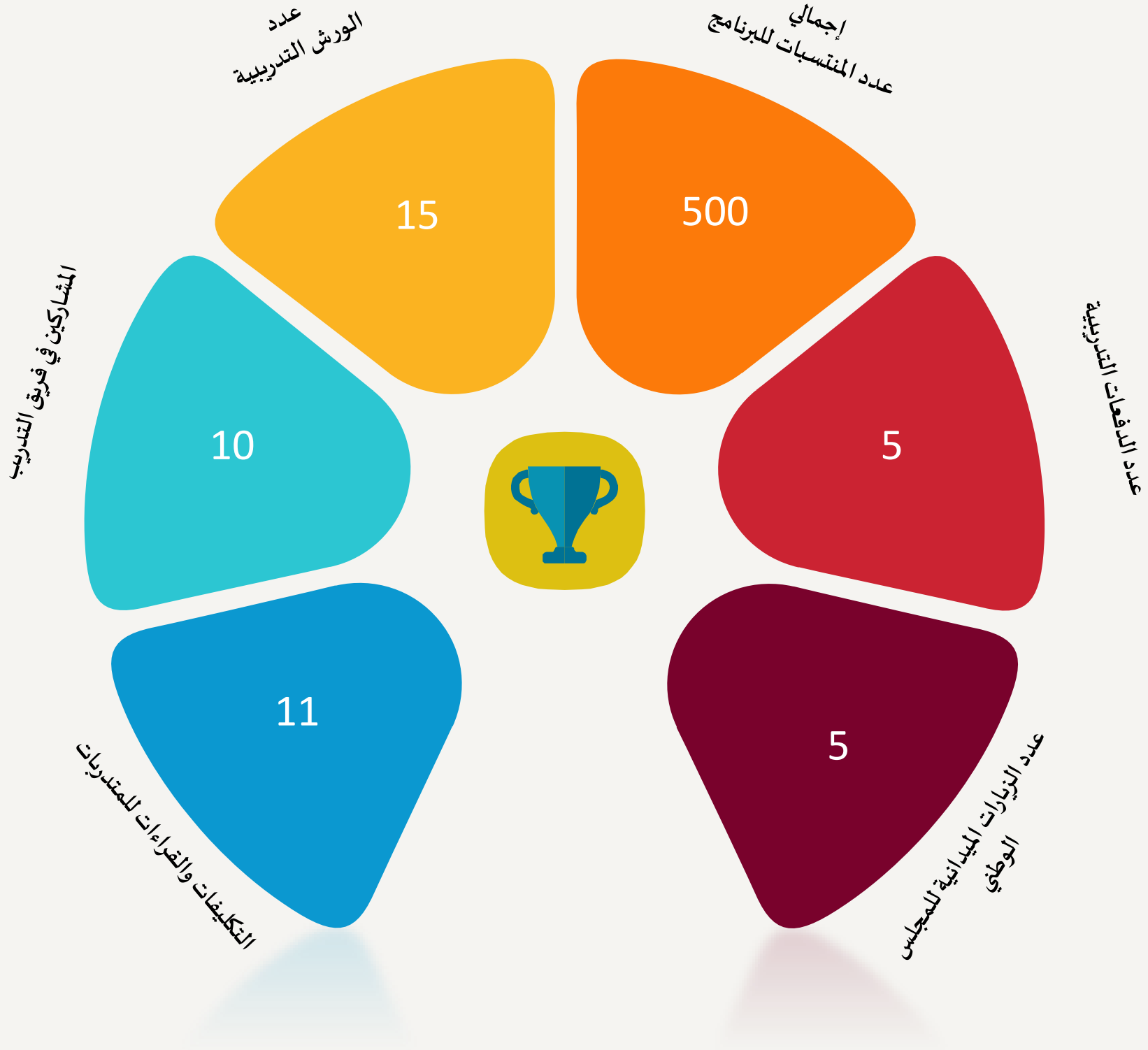
- 4 ورش تدريبية تخصصية تفاعلية بمعدل ورشة واحدة كل أسبوع افتراضيا.
- تمارين وتكليفات أسبوعية بالإضافات إلى قراءات ذات العلاقة بالمحاور المطروحة في الورش التدريبية.
- زيارة ميدانية للمجلس الوطني الاتحادي

محاور البرنامج

تم خلال البرنامج طرح مجموعة المحاور على شكل جلسات تدريبية وحواية وتدريبات وزيارات ميدانية:

1. التعريف بدور المجلس الوطني والاتحادي والتطورات التاريخية في العمل البرلماني.
2. المهارات الشخصية والقيادية للبرلمانية.
3. مهارات التشبيك وبناء العلاقات.
4. مهارات التخطيط والإدارة الفعّالة للحملة الانتخابية.
5. الاطلاع على تجارب أعضاء المجلس والمرشحات في الدورات السابقة.

مؤشرات كمية حول البرنامج



محاور البرنامج

المحور الأول: برنامج التمكين السياسي في دولة الإمارات العربية المتحدة

ركز المحور الأول من برنامج بناء قدرات المرأة السياسية على تزويد للمنتسبات إلى البرنامج بالمعارف والإطار النظري المنظم لعملية المشاركة السياسية في دولة الإمارات العربية المتحدة وعن ثقافة المشاركة السياسية، بدءا من التعريف بدستور الدولة والتسليط الضوء على المواد المنظمة لدور المجلس الوطني الاتحادي.

كما تطرق هذا المحور إلى خطاب التمكين الذي وضع أسسه المغفور له بإذن الله الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان طيب الله ثراه بمناسبة اليوم الوطني الاتحادي الرابع والثلاثين عام 2005، ولذي كان بمثابة خطة عمل وطنية لبرنامج التمكين السياسي الذي هدف إلى وضع أسس المشاركة السياسية في الدولة وتفعيل دور المجلس الوطني الاتحادي كسلطة مساندة للسلطة التنفيذية بالدولة .

وتم بيان الأدوار التي يقوم بها المجلس الوطني كسلطة تشريعية ورقابية وبيان دور عضو المجلس الوطني الاتحادي في ممارسة هذه الأدوار. كما تم تزويد المشاركات بنبذة تاريخية على التطورات التي حدثت في انتخابات المجلس الوطني الاتحادي خلال دوراته السابقة من 2006 إلى 2019، وبيان التطورات التي طرأت على الهيئات الانتخابية وآليات تنظيمها ونتائج الانتخابات وأداء المرأة الإماراتية فيها.

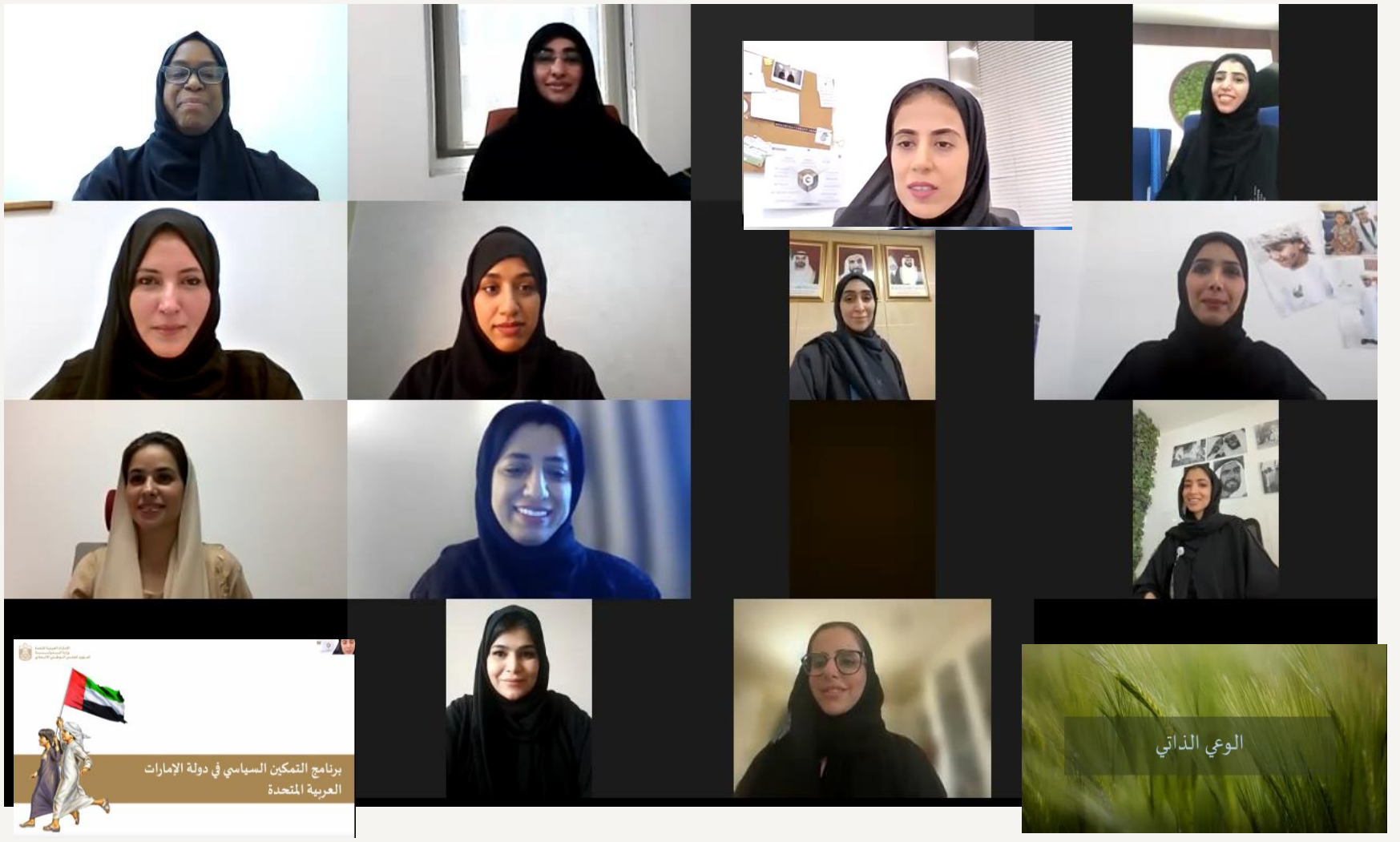
كذلك من خلال هذه الورشة تزويد المشاركات بالرحلة الانتخابية التي يمر بها كل مرشح من لحظة اعلان أسماء الهيئة الانتخابية إلى إعلان الفائزين.

وفي ختام الورشة تم تقديم بعض النصائح والارشادات الواجب أخذها في عين الاعتبار لدى التخطيط ووضع البرنامج الانتخابي، من خلال التأكيد على أهمية وضع برنامج واقعي يلامس احتياجات الناخب ولكن من ضمن صلاحيات عضو المجلس الوطني، مع التأكيد على الإجراءات والاشتراطات المطلوبة لدى تقديم طلب الترشح في الانتخابات.

الإمارات العربية المتحدة
وزارة الدولة
لشؤون المجلس الوطني الاتحادي

برنامج التمكين السياسي في دولة الإمارات العربية المتحدة

جانب من المحور الأول: برنامج التمكين السياسي في دولة الإمارات العربية المتحدة



الوظيفة الرقابية

وتعني حق المجلس في بسط رقابته السياسية على السلطة التنفيذية من خلال أدوات رقابية محددة، وهي:

- وتوجيه أسئلة إلى رئيس مجلس الوزراء في حالة الاستفهام عن السياسة العامة للدولة ولوزير معين للاستفسار عن أمر من الأمور الداخلة في اختصاصات وزارته.
- مناقشة الموضوعات العامة (وللمجلس أن يصدر توصيات بشأنها).
- والفصل في شكاوى المواطنين ضد جهات حكومية اتحادية وفق شروط معينة.

الوظيفة التشريعية

وتعني سلطة المجلس في مناقشة التعديلات الدستورية، ومشروعات القوانين الاتحادية، وأيضاً سلطته في مناقشة مشروعات القوانين المالية وإبداء ما يراه من ملاحظات عليها.

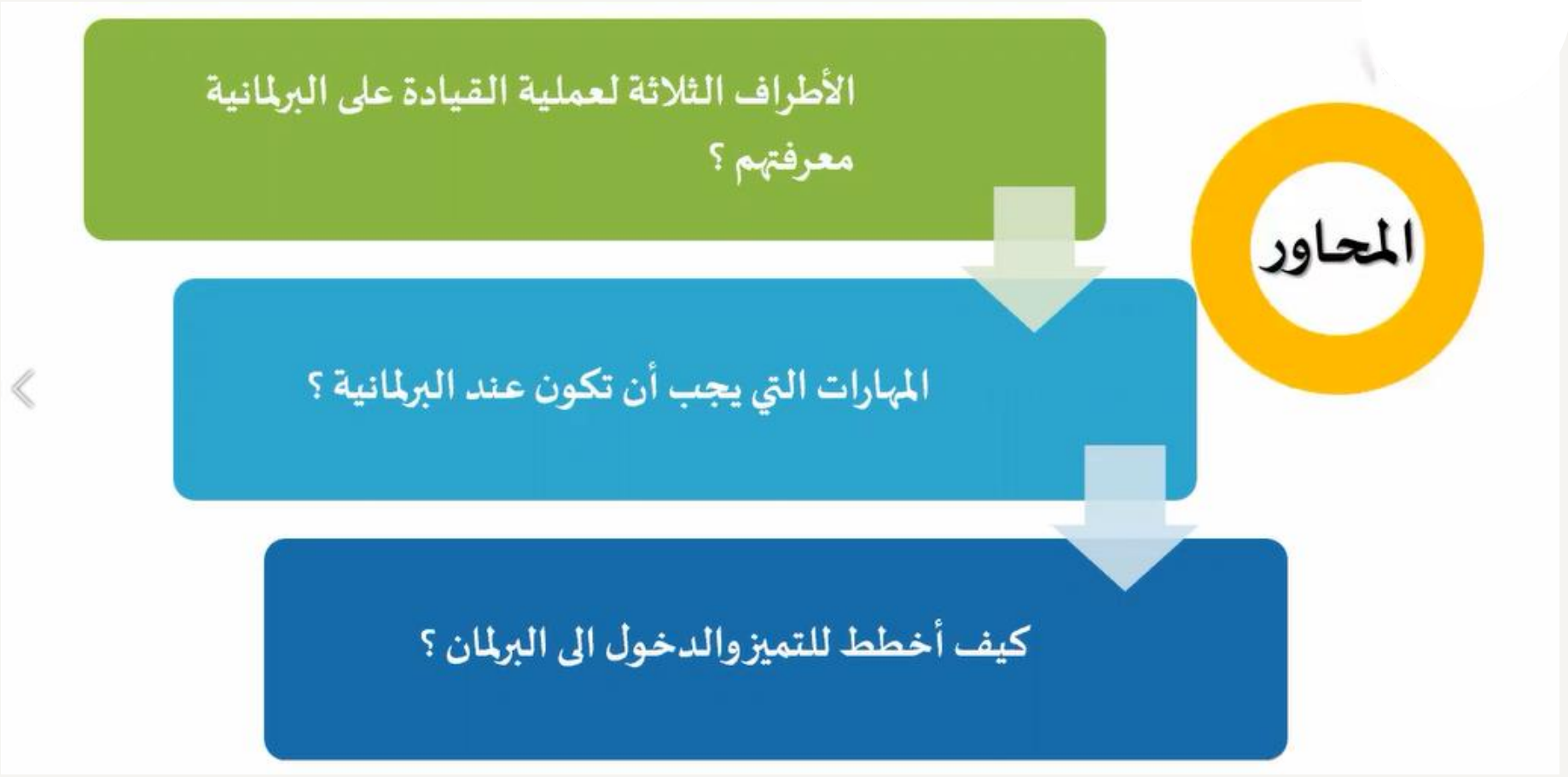
المحور الثاني: المهارات القيادية للبرلمانيات

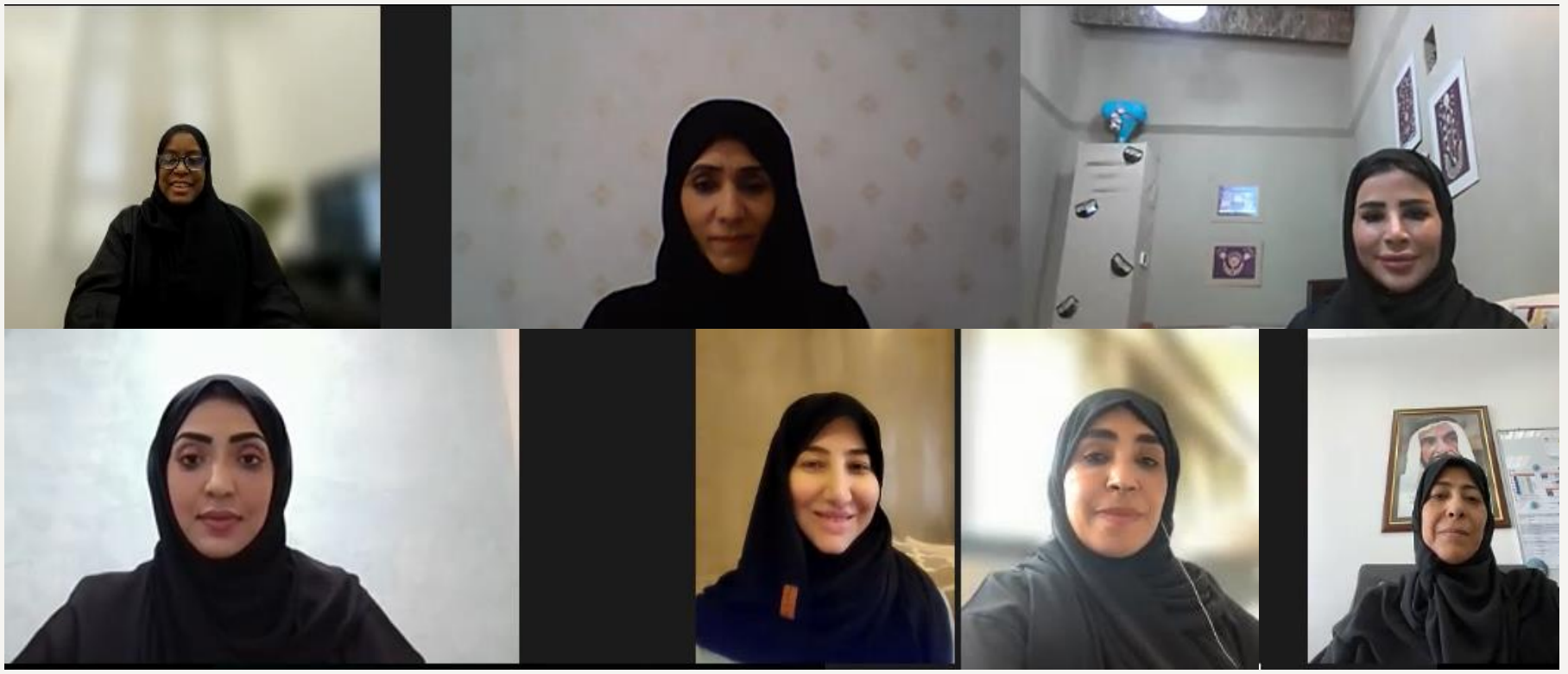
تناول هذا المحور ثلاثة جوانب أساسية متمثلة في (1) الأطراف الثلاثة لعملية القيادة البرلمانية (2) المهارات الواجب توافرها لدى البرلمانية (3) كيفية التخطيط للتميز ودخول البرلمان.

تم استعراض النظرية التفاعلية في القيادة من وجهة نظر توماس جوردون، مع بيان السمات القيادية للقيادة الفعالة للجماعة ويتضمن ذلك مهارات الذكاء العاطفي والقدرة على التأثير وهي مهارات يحتاج لها المرشح ليتمكن كسب أصوات الناخبين.

كما تم من خلال هذا المحور بيان المهارات القيادية الأربعة التي تحتاجها المرشحة في إطار الاستعداد لخوض التجربة الانتخابية وهي:

1. **مهارات فنية:** معرفة جيدة عن دور المجلس الوطني الاتحادي واللوائح التنظيمية لعمل المجلس والإجراءات التنظيمية للانتخابات وغيرها من المعلومات المهمة في هذا المجال.
2. **مهارات إنسانية:** فن التواصل والتعامل مع الآخرين لكسب تأييد الناخبين.
3. **مهارات تنظيمية:** القدرة على توصيف الأعمال وهيكلة البرنامج الانتخابي وإدارة فريق العمل المساند.
4. **مهارات فكرية:** التفكير النقدي والقدرة على حل المشكلات والتحديات التي قد تظهر خلال فترة الانتخابات





إسألي نفسِك؟
ما هو الهدف من دخولي البرلمان؟
الإستعداد النفسي لخوض التجربة البرلمانية
ملفي ... هل هو جاهز؟
رؤيتي – رسالتي – شعاري
فريق العمل كيف أختاره؟

المحور الثالث: مهارات التشبيك بناء العلاقات

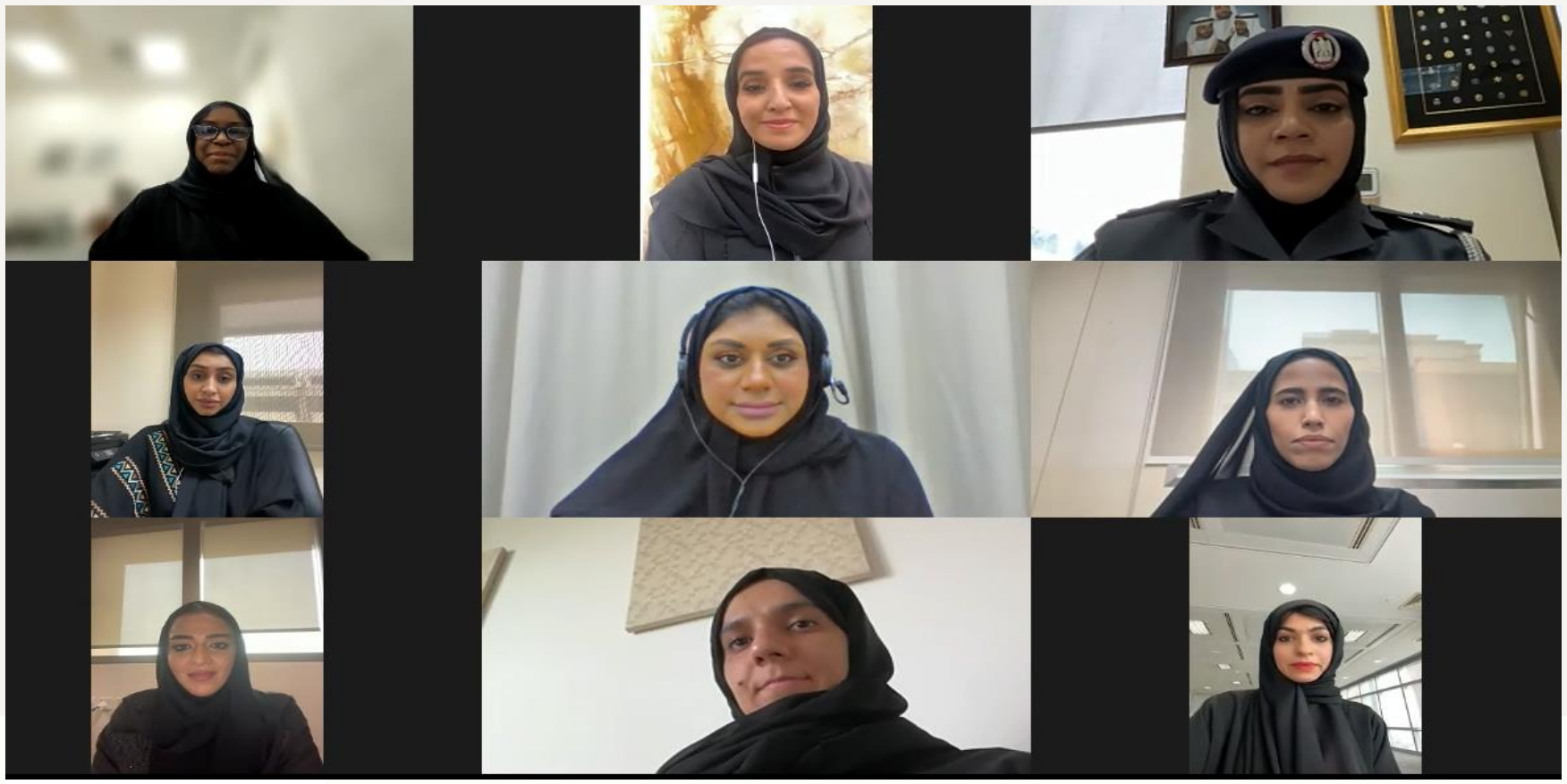
تناول هذا المحور إلى أهمية العلاقات الاجتماعية في الحياة الشخصية والمهنية عامة وفي عملية التخطيط للترشح للانتخابات خاصة؛ تم التعريف بنظرية رأس المال الاجتماعي الذي يبين قيمة الروابط الاجتماعية والتي قد توفر المعرفة والمعلومات والفرص والدعم لأصحابها.

وتم بيان أن الروابط الاجتماعية تنقسم إلى الروابط المباشرة وغير المباشرة وهذه الروابط قد تكون قوية أو ضعيفة. وقد تأكيد على أهمية الروابط غير المباشرة والضعيفة للمشرح لأنها تمثل بمثابة تصريح دخول إلى شبكة علاقات الطرف الآخر.

كما تطرق هذا المحور إلى أهمية إدارة العلاقات بطريقة استراتيجية واستغلال المناسبات الاجتماعية والعملية في بناء العلاقات والتشبيك في بناء شبكة الدعم والفريق الانتخابي للمرشح؛ إذ يحتاج المرشح خلال فترة الانتخابات إلى أربعة أنواع من الدعم:

1. الدعم الاجتماعي
2. الدعم المعنوي والعاطفي
3. الدعم المالي
4. الدعم المعرفي

كما تم بيان عناصر التواصل الفعال في بناء العلاقات مع التأكيد على أهمية لغة الجسد في هذا الجانب.



نصائح لتأسيس علاقات ناجحة
المشاركة والتعاون
كون علاقات غير مباشرة
اعرض قيمتك وخدماتك
التواصل الايجابي والعاطفي
الشكر والتقدير
كن مستمعا جيدا
تجنب النقد الغير بناء والسخرية
تقبل اختلاف الشخصيات والثقافات
أستخدم منصات التواصل الاجتماعي
ابحث لك عن مرشد
اختار الأشخاص اللي يناسبون أهدافك في الحياة أو أشخاص يضيفون لك قيمة عند الحاجة

المحور الرابع: مهارات الذكاء العاطفي

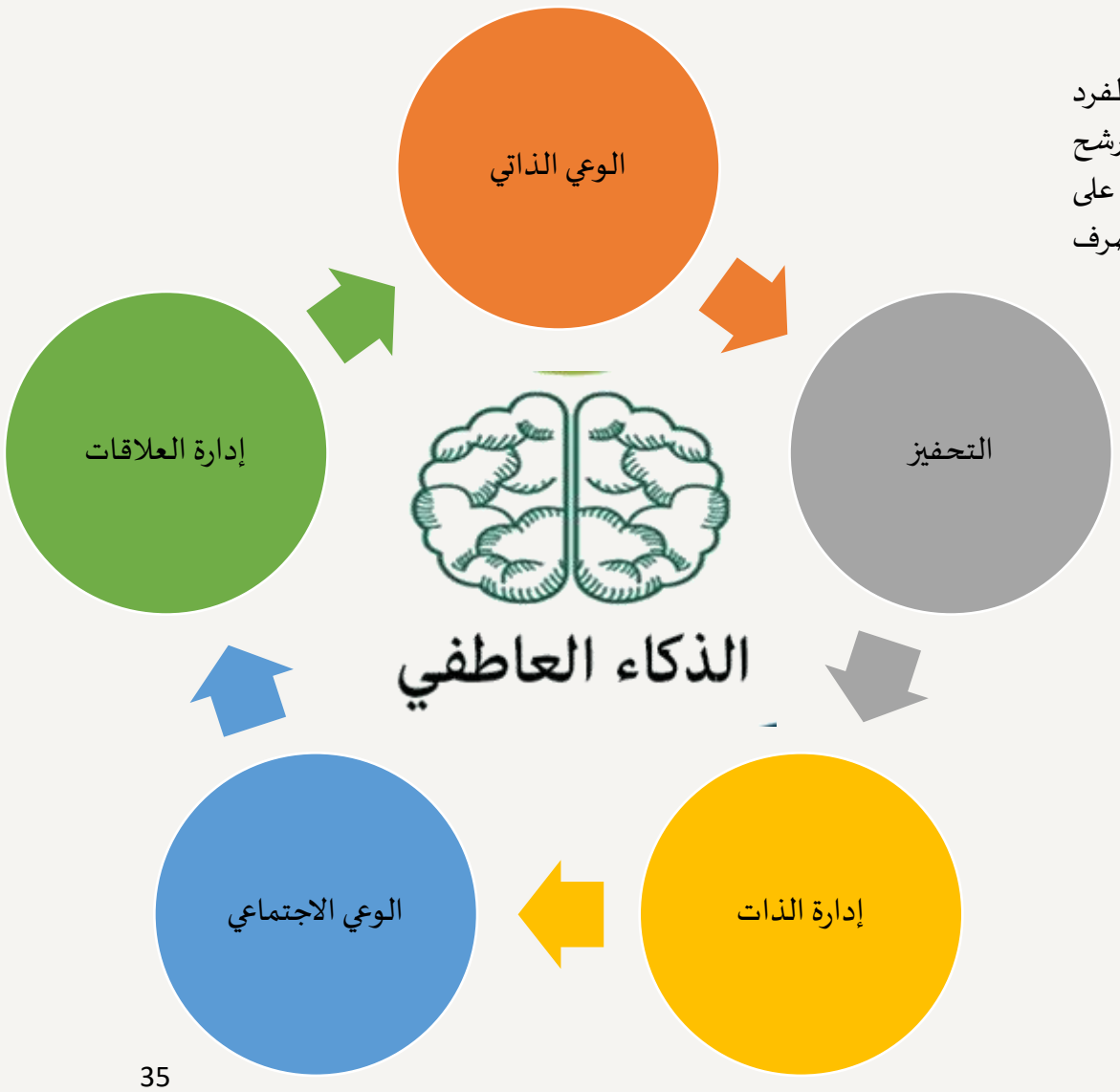
يأتي أهمية هذا المحور في كون عملية اتخاذ القرار بالترشح لانتخابات المجلس الوطني الاتحادي تحتاج إلى قوة إرادة لما قد يواجه الراغب في الترشح من تحديات على الصعيد الشخصي والمجتمعي.

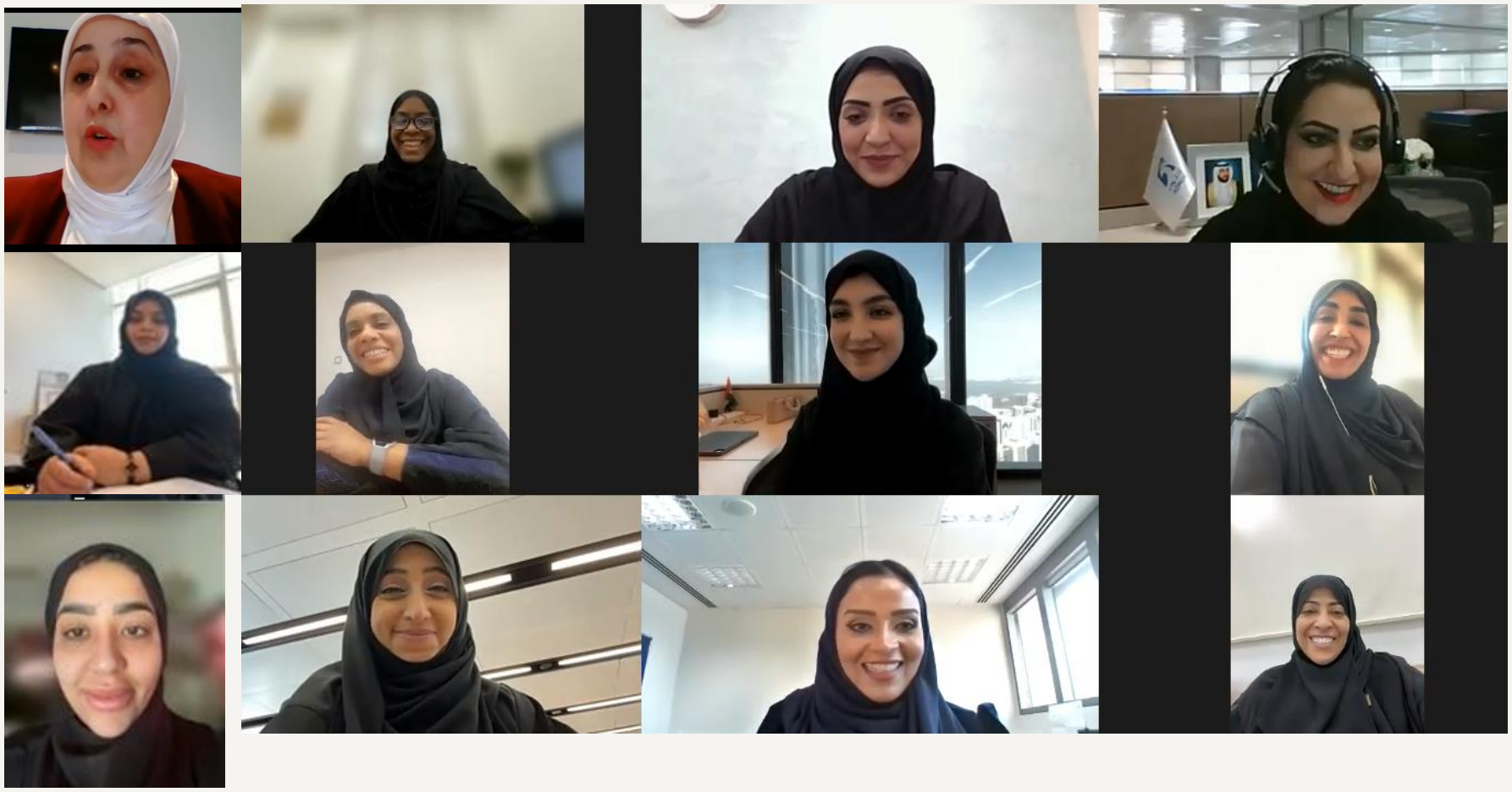
الراغب في الترشح لابد ان يكون لديه الوعي الذاتي بمعرفة قدراته ومواطن قوته؛ إذا غالبا ما يتردد الفرد في الترشح لانعدام الثقة بالنفس، إضافة إلى أنه قد يتعرض إلى التثبيط وعدم التشجيع من قبل المقربين وخاصة في مرحلة حسم قرار الترشح.

تم التأكيد على العلاقة بين الأفكار الذاتية وانعكاسها على مشاعر الفرد وردود أفعاله في المواقف الحياتية المختلفة، ولاسيما في مرحلة الترشح للانتخابات فلابد أن يمتلك المرشح مهارات الذكاء العطافي والقدرة على السيطرة على أفكاره ومشاعره واللباقة وسرعة البديهة في التصرف وخاصة خلال المجالس الانتخابية والتواصل مع الناخبين.

أنواع الناخبين الذين يجب على المرشح وضع استراتيجية عمل للتعامل معهم:

1. المؤيد
2. المحايد
3. المعارض





بعض التحديات التي قد تواجه المرشحة	الحلول المقترحة
التشكك في قدرتك على النجاح	راقبي أفكارك وحوارك الداخلي
المحبطين والسلبين	تجنبي مجالستهم ولا تشاركيهم أفكارك، كوني حيادية وقيمي الأفكار التي تصلك
عدم التنظيم والتركيز	كوني منظمة عبر الاستعداد المبكر ووضع مقترح انتخابي وواضح
المنافسة غير الشريفة	ترفعي عن الرد ولا تنشغلي بها لأنها تستنزف طاقتك
التحدي المادة وتكلفة الحملة	ركزي على جودة ونوعية الأفكار المطروحة واختيار فريق عمل داعم في الترويج
تغيير مواقف بعض الداعمين قبل الترشح	تقبلي فكرة قلب الطاولة بأي لحظة

التطبيقات العملية

الجانب التطبيقي في برنامج بناء قدرات المرأة السياسية

في إطار تعزيز الجانب التطبيقي من البرنامج بما يسهم في ترسيخ المعارف المكتسبة من خلال الورش التدريبية تم تزويد المنتسبات ببعض التمارين والتكليفات للقيام بها كواجبات أسبوعية، تضمن ذلك تزويدهم بروابط إلكترونية لمواقع ومصادر معلومات تسهم في إثراء الجانب الفني والمعرفي لديهم حول دستور دولة الإمارات العربية المتحدة ودور المجلس الوطني الاتحادي، وكذلك اللوائح التنظيمية للانتخابات.

كما اشتملت التكليفات الأسبوعية تمارين تطبيقية تمكن المنتسبات من رسم الملامح الأولية لبرنامجهم الانتخابي بدءا من التحليل والوعي الذاتي بنقاط القوة الفردية التي يمكنهن الاستناد عليها في حملاتهن الانتخابية من بينها تمرين التقييم الذاتي وفق منهجية التحليل الرباعي (SWOT)، تمرين ملامح الخطة الاستراتيجية لإدارة الانتخابات وتمرين وسائل التواصل مع الناخبين.

وتخلل البرنامج التدريبي أيضا زيارات ميدانية تمكنت من خلالها المنتسبات للبرنامج للاطلاع على تجربة عملية لدور عضو المجلس الوطني في المناقشات تحت قبة المجلس والتعرف على الأدوات البرلمانية التي يمتلكها العضو ومعرفة ماهية القضايا والموضوعات التي تناقش.

آراء المشاركات والمنتسبات في البرنامج

يعد برنامج التمكين السياسي من البرامج المهمة والقوية في إعداد من ترغب من الأخوات في الترشح إلى انتخابات المجلس الوطني والدخول تحت قبة البرلمان؛ حيث تم إعداد هذا البرنامج بناء على استراتيجية مدروسة من قبل الاتحاد النسائي العام.

حظيت بفرصة المشاركة في تدريب المنتسبات لهذا البرنامج الذي تم على دفعات وهو برنامج متخصص في كيفية إعداد البرلمانية للدخول إلى هذا المضمار واكتساب المهارات اللازمة في كيفية تكوين العلاقات لكسب أصوات الناخبين بالإضافة الى كيفية إعداد البرنامج الانتخابي للمترشحة للانتخابات وعلى ماذا يجب أن تركز المترشحة كي تحظى بثقة المحيط بها وتحصل على عدد كبير من الأصوات. وكانت الإشادة من قِبَل المنتسبات للبرنامج طيبة بما تلقوه من معارف.

ميثاء محمد الكعبي

برنامج فاطمة بنت مبارك للتمكين السياسي للمرأة بالتعاون مع الإتحاد النسائي من أفضل البرامج لنشر وتعزيز ثقافة المشاركة السياسية لدى المرأة وإعدادها لخوض لانتخابات المجلس الوطني الاتحادي المقبلة 2023.

إن تنظيم الورش الافتراضية أتاح المجال لمشاركة فئات مختلفة من النساء من نطاقات جغرافية مختلفة. من خلال البرنامج تعرفت المشاركات على التحديات التي واجهت المرشحات في الانتخابات السابقة والدروس المستفادة، كما أن البرنامج وفر منصة لتبادل الخبرات وخلق مجموعة من السيدات اللاتي يطمحن في تحقيق هدف واحد ودعم بعضهن البعض في المسار للترشح للانتخابات.

كان لي الشرف في التطوع كمدرب في هذا البرنامج لورشة بناء العلاقات والتشبيك ونشر معرفة اعداد فريق الانتخابات وبناء شبكة تدعم النجاح في الانتخابات. حضور البرنامج زاد الوعي السياسي لدى المشاركات حول المشاركة الفاعلة في قضايا المجتمع وتطويرها ومساهمتها في المجال السياسي ومختلف ميادين العمل الوطني.

الدكتورة ياسمين المهيري

أثنت حصة سيف، صحافية، ومرشحة سابقة عن إمارة رأس الخيمة عام 2019، على دور الاتحاد النسائي العام في تمكين وتثقيف المرأة بشكل عام، وتمكين الإماراتيات في الشأن السياسي بشكل خاص لاسيما من خلال مبادرة برنامج فاطمة بنت مبارك لبناء قدرات المرأة السياسية، ومحتوياته التفصيلية المشجعة والموجهة لكل الراغبات بالترشح للانتخابات المجلس الوطني الاتحادي، والمهتمات بالعملية الانتخابية، موضحة أن توقيت البرنامج ومحتوياته التثقيفية والمعرفية ثرية بكل ما يلزم معرفته لخوض الانتخابات.

لقد تشرفت بالمشاركة في البرنامج من خلال نقل تجربي الشخصية في انتخابات المجلس الوطني الاتحادي 2019، وتزويد المشاركات بالدروس والعبر المستفادة من التجربة بما يمكنهن من الاستعداد والتخطيط الجيد للترشح لانتخابات المجلس الوطني الاتحادي المقبلة

من المفيد في الحقيقة أن أشير إلى أن الاتحاد النسائي العام خطا خطوات كبيرة ومقننة من خلال إصداره نسخة جديدة من برنامج (فاطمة بنت مبارك للتمكين السياسي)، وبحسب اطلاعي على هذا المشروع عن قرب وجدته يهدف إلى بناء القدرات السياسية للمرأة وتطويرها في إطار تنظيمي محكم، من أجل تعزيز ثقافة المشاركة السياسية لدى المرأة هذا من جهة، ومن جهة أخرى فإنه يشكّل استعداداً لانتخابات المجلس الوطني الاتحادي المقبلة 2023.
كما أودُ التأكيد على أنه ليس بخافٍ على كل مطلع الدور الفاعل والرئيس الذي أسهمت فيه الاستراتيجية الوطنية لتقدم المرأة، التي دشنتها سمو الشيخة فاطمة بنت مبارك عام 2002 والمحدثة في عام 2015 من خلال وضع الركائز الأساسية لتمكين المرأة سياسياً، إذ تضمنت الاستراتيجية منذ تدشينها محاور عدة تتضافر لتشكل منطلقاً واعداً لتحقيق الآمال والتطلعات، وتضع أسساً بناءة لمستقبل مشرق، إضافة إلى أنها تهدف لتذليل الصعوبات التي ربما تقف عائقاً أمام المشاركة الفاعلة للمرأة في مختلف ميادين الحياة العامة، وتأصيل أثرها المباشر في الإسهام في التنمية المستدامة، والمشاركة في اتخاذ القرارات وصنعها في ثمانية مجالات، من بينها المشاركة السياسية.

سعيدة وممتنة لفرصة مشاركتي في البرنامج لإفادة المنتسبات للبرنامج بخلاصة تجربتي الشخصية في انتخابات 2019

شكرا لبرنامج فاطمة بنت مبارك لبناء قدرات المرأة السياسية على الفرصة التي منحوها لي؛ فقد كنت من العضوات اللواتي شاركن في نقل تجربتها في انتخابات 2019 للمشاركات في البرنامج.

أتيحت لي الفرصة لحضور بعض الورش؛ أمانة كل الجلسات تضمنت معلومات مفيدة حول الانتخابات، والمدربات والضيوف قدموا لنا خبراتهم الممتعة في هذا المجال.

بصراحه تركوني متحمسة أني أعيد ترشيح نفسي وأن أكون مستعده للانتخابات المقبلة إن شاء الله

د. أسماء بنت مانع العتيبة

شاركت بكل فخر في برنامج التمكين السياسي للمرأة الذي أطلقه الاتحاد النسائي العام. والذي وضع لتأهيل المرشحات للدورة القادمة من الانتخابات. ولقد قدم البرنامج أنشطة ومحاضرات وورش عمل متنوعة شاركت في تقديمها كفاءات وأصحاب خبرات في العمل البرلماني. ومن متابعتي ومشاركتي في البرنامج فقد قدم للمتدربة برامج تؤهلها لرفع كفاءتها كمرشحة للانتخابات ورفع مهاراتها في إدارة الحملة الانتخابية وتنمية مهارات التواصل الاجتماعي وبناء العلاقات الوطيدة والسوية لكسب أصوات الناخبين. البرنامج ركز فعلا على تنمية ثقافة المشاركة السياسية للمرأة الإماراتية.

مشاركة تجربتي الانتخابية مع المتدربات لقى صدى طيبا من المشاركات في التعرف على كافة مراحل التجربة الانتخابية من الترشح وتنظيم الحملات الانتخابية إلى اعلان النتيجة. أفخر بهذا البرنامج الذي يعتبر مؤشر إيجابي حول اهتمام القيادة العليا وعلى رأسها سمو الشيخة فاطمة بنت مبارك أم الإمارات، بتمكين المرأة ونشر الوعي بأهمية مشاركتها السياسية جنبا إلى جنب مع أخيها الرجل لخدمة الفرد الاماراتي ورفعة الوطن.

د. خلود المنصوري.

برنامج فاطمة بنت مبارك للتمكين الساسي وبناء قدراتها بالنسبة لي كان بوابة جديدة من بوابات بناء القدرات المعرفية والمهارية والتمكين السياسي بمفهومه الشامل وهو كذلك فرصة لدعم البناء والمحصول الفكري الثقافي للمرأة.

بالنسبة لي ومع خبرتي على مدار 34 سنه من العمل الحكومي والأهلي والأكاديمي في المجال الاجتماعي وكذلك التطوعي، البرنامج حقق لي فرصة مهمة في زيادة التراكم المعرفي والثقافي حول دستور دولة الإمارات العربية المتحدة بعمق وتمكّن، وكذلك معرفة القوانين واللوائح والاجراءات التي تنظم المجلس الوطني الاتحادي والتعرف على أدوار المواطن المنتخب أو المصوت قبل وأثناء وبعد تشكيل المجلس.

برنامج فاطمة بنت مبارك للتمكين السياسي قدم لنا مهارات وكفاءات متميزة في بناء العلاقات وتأسيس المشاركة وتوطيد التعاون بين المشاركات في تجارب جديدة للاستعداد للمرحلة القادمة من تشكيل المجلس الوطني الاتحادي، كما أن البرنامج فتح مجالات آفاق لنا حول أدوار المرأة في الحياة السياسية متمثلة في مهام مهمة جدا في المجتمع، كما عزز البرنامج الولاء والانتماء الوطني في نفوس المشاركات وقد استفدنا من التجارب السابقة الحية للأخوات اللواتي قدمن تجارب إثرائية ترتقي بالاستعدادات والتجهيزات والمشاركات الانتخابية ناجحة في المستقبل. البرنامج عميق وعزز وحدة الاتحاد في نفوس المشاركات، وعزز النجاحات، والتعرف على التحديات وأفضل الممارسات في الحملات الانتخابية.

موزه مبارك القبيسي

برنامج فاطمة بنت مبارك للتمكين السياسي وبناء القدرات للمرأة له الفضل في بناء معرفتي بمهام المجلس الوطني وكيفية استعداد المرأة الراغبة بالتقدم للانتخاب خلال مراحل مختلفة من خلال سرد تجارب واقعية من بعض الأخوات.

كعضو هيئة تدريس في جامعة الإمارات العربية المتحدة في كلية التربية حاليا وكلية العلوم الانسانية والاجتماعية سابقا وخبرتي في مجال اللغة والثقافة والمجتمع، فقد تطرقنا في هذا البرنامج لبعض القيم كتقبل الآخر والتسامح من منظور مختلف يدعم بنية مجتمع الإمارات السكانية المتآلفة بسياساتها المتجددة لتواكب العالم، فكل الشكر للقائمين على هذا البرنامج القيم.

دكتورة غادة المرشدي

تشرفت باختياري ضمن الدفعة الأولى لبرنامج التمكين السياسي للمرأة، تم فيه التحاور والتشاور حول كيفية تفعيل المشاركة السياسية للمرأة وكيفية الخروج برؤية مشتركة تهدف إلى تحقيق قدر أكبر للمشاركة السياسية للمرأة.

إن الانشغال بالهم السياسي ليس ترفاً، ويجب ألاّ يكون مقصوراً على فئة معينة إنما هو حق وواجب للجميع ذكوراً وإناثاً، وأيضاً يعتبر التمكين السياسي انشغال واشتغال الجميع بالشأن العام من باب المسؤولية والواجب من جهة، ومن جهة أخرى من باب الحق في المشاركة في صناعة الحاضر والمستقبل.

حصة أحمد الكعبي

أشعر بالفخر كوني من ضمن الدفعة الأولى لبرنامج فاطمة بنت مبارك لبناء قدرات المرأة في المشاركة السياسية الذي يعد خارطة طريق للعمل السياسي حيث ساهم البرنامج في صقل مهاراتي وتنمية قدراتي في مجال العمل السياسي من خلال الورش التدريبية التي تم اختيارها وتنفيذها بعناية حيث أن جميع المواضيع التي تم طرحها تعزز بشكل إيجابي وفعّال في تأسيس ورفع كفاءة المرأة الراغبة في دخول المجلس الوطني الاتحادي والانخراط بالعمل السياسي.
كما ساهمت المهمات الأسبوعية الموكلة إلينا من قبل اللجنة المنظمة للبرنامج في توسعة المدارك وتطوير الذات وفهم أدوار أعضاء السلك السياسي والتعرف على العواقب والتحديات التي تواجههم وكيفية تجنبها وتفاديها. وقد استفدنا الكثير من هذا البرنامج المتميز وتعرفنا من خلاله على أساسيات العمل السياسي ابتداءً من معرفة نقاط القوة والضعف مرورا بكيفية بناء فريق العمل ناجح وأساسيات إعداد برنامج انتخابي هادف يعود بالنفع والفائدة على مجتمع دولة الامارات.

وأشكر الشيخة فاطمة بنت مبارك حفظها الله الداعم الرئيسي والممكن الأول للمرآة الإماراتية وجميع القائمين على إعداد وتنفيذ هذا البرنامج الهادف وأنصح من لديها الشغف السياسي بالسعي للانضمام للبرنامج في دوراته القادمة.

الدكتورة بدرية الحمادي

استفدت من برنامج فاطمة بنت مبارك للتمكين السياسي بشكل كبير جدا والفائدة فعلا فاقت توقعاتي.

أول مرة أشارك في برنامج يكون بهذه الفعالية والاحترافية في إيصال المعلومة وتصل بنتيجة كبيرة بهذه السرعة من خلال تطبيق تجارب المرشحات في بناء العلاقات من الآن.

فعلا البرنامج صنع منّا مواطنات ذوات ثقة عالية في تقديم شيء بسيط للوطن والمشاركة. وأقدم خالص شكري وامتناني لسمو الشيخة فاطمة بنت مبارك على الدعم الدائم للمرأة ولفريق الاتحاد النسائي العام على كل ما قدموه لنا.

نورة سعيد الشبلي

تشرفت بالانضمام للدفعة الأولى من المنتسبين لبناء قدرات المرأة في التمكين السياسي، فالمجال السياسي مجال ديناميكي ومتغير ومتشعب يدخل فيه الجانب السياسي والتاريخي والفلسفي والثقافي والاقتصادي والعديد من الجوانب الأخرى.

البرنامج لدية من المقومات التي ساعدتنا من الاستفادة في المجال السياسي مثل حب الاطلاع والتعلم وسرعة البديهة والمرونة، كل يوم نحضر به البرنامج هو يوم جديد بتحدٍ جديد يفتح لنا آفاقاً جديدة، نكتسب فيه العديد من الأمور، ما يحدث من أمور بمثابة دروس لنا لمساعدتنا على التعلم وتطوير أنفسنا والتي تحتاج إلى سرعة البديهة والمرونة.

دعوتي للانضمام للبرنامج شرف كبير بالنسبة لي ونصيحتي للمقبلين على السلك السياسي بالإيمان بقدراتهم وأحلامهم، ويجب إطلاق ما لديهم من وعطاء وطاقات إبداعية، خصوصاً في المجال السياسي كونه مجالاً مفتوحاً ولا حدود له وإمكانية التطور فيه كبيرة جداً عكس غيره من القطاعات ونشكر الشيخة فاطمة بنت مبارك أم الإمارات وأعضاء البرنامج القائمين على هذا البرنامج على طرح البرنامج وتنفيذ هذا البرنامج الداعم للمرأة والذي عاد بالنفع على جميع المشاركين فيه

المحامية خديجة سليمان الخنبولي

شكل لي برنامج فاطمة بنت مبارك لبناء قدرات المرأة السياسية، خارطة طريق وإضافة نوعية لجميع المشاركات الراغبات في خوض غمار انتخابات المجلس الوطني القادمة وعلى مدى 4 جلسات مكثفة جرى خلالها طرح ومناقشة العديد من المحاور التي أثرت الحوار بالإضافة إلى انتقاء المحاضرات المتميزات.

نتقدم بالشكر الجزيل للقائمين على البرنامج الذي سيساهم بلا شك في تعزيز قدرات المرأة وتمكينها سياسيا واجتماعيا لتستطيع تخطي التحديات التي يمكن ان تواجهها ما قبل الانتخابات المقبلة.

ما يميز البرنامج أنه بدأ في فترة مناسبة أي قبل الانتخابات بعام تقريبا مما يمنح المرشحات الوقت الكافي للاستعداد الجيد لخوضها.

إحسان الميسري

أود أن أشكر الاتحاد النسائي لإتاحتها لي فرصة الانضمام لبرنامج التمكين السياسي للمرأة الذي طرح مواضيع سياسية مهمة منها دستور الإمارات وإجراءات الترشح للمجلس الوطني الاتحادي المقبلة 2023.

استطعت من خلال البرنامج أن اثري وأنمي خبراتي بهذا المجال الشيق والرائع وان أتعرف على بشكل أكبر على اسهامات المرأة وبنفس الوقت التعرف على المرشحات السابقات وخبرتهن بهذا المجال وشعورهن بالسلام الداخلي مع أنه لم يتم اختيارهن للمنصب واللواتي أكدن على أن الخبرة والفائدة المكتسبة من خوض تجربة الانتخابات لا تقدر بثمن.
ولأول مرة وبفضل البرنامج تشرفت بحضور جلسة من جلسات المجلس الوطني ورأيت كيف يتم تطبيق ما تم نقاشه في البرنامج على أرض الواقع (تجربه و لا أروع).

إن شاء الله أرغب ان أخوض تجربتي الخاصة بالترشيح للمجلس وأتمنى أن يكون اسمي بين المرشحات وأناقش رسالتي المجتمعية المميزة.

زهرة درويش

GENERAL WOMEN'S UNION
الاتحاد النسائي العام